

ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации Фроловичева Александра Ивановича
на тему: «Управление развитием транспортной компании на основе
принципа сбалансированности использования ресурсов»
на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и
комплексами – транспорт)*

Проводимые в последние годы на железнодорожном транспорте реформы нацелены на повышение конкурентоспособности транспортных компаний не только за счет инновационного обновления технических средств, внедрения новых технологий в организацию и управление перевозками, но и за счет рационального использования их ресурсов. Реализацию стратегических задач осложняют имеющие место диспропорции в развитии железнодорожной сети, противоречия, вызванные несовпадением экономических интересов различных субъектов транспортного рынка, отсутствие общих, системных регуляторов, обеспечивающих синхронизацию процессов обновления ресурсов множества транспортных организаций и филиалов инфраструктурной компании ОАО «РЖД». В этом контексте вопросы, рассматриваемые в данном диссертационном исследовании, являются весьма актуальными.

Анализируя содержательную часть автореферата и основные положения диссертации, выносимые на защиту, можно сделать следующие заключения.

В основе гипотезы диссертационного исследования лежит идея о возможности достижения одного и того же экономического результата с помощью различного набора ресурсов организации. При этом соотношение стоимости этих ресурсов, выявленные диспропорции в их структуре могут задавать вектор развития организации, что в целом следует признать верным.

Разработанная автором экономико-математическая модель управления развитием транспортной компании действительно отражает взаимосвязи между её основными ресурсами и учитывает специфику деятельности.

Предложенная в автореферате комплексная методика гармонизированного развития транспортной компании, основанная на оценке сбалансированности ее ключевых ресурсов, позволяет определить состояние экономической системы, при котором стоимость этих ресурсов будет минимальной при условии внедрения научно-технических разработок, обеспечивающих достижение необходимого уровня научно-технического прогресса на транспорте. Используя в качестве главного экономического критерия гармоничного развития «индекс сбалансированности», на предпринимательском уровне становится возможным провести оценку необходимых объемов инвестиций в основные ресурсы на различных этапах развития производственной системы, на отраслевом - синхронизировать аналогичные программы связанных между собой транспортных компаний. Примечательно, что предлагаемая методика позволяет осуществлять сценарное планирование мероприятий по развитию компании, что весьма актуально в условиях макроэкономической и политической нестабильности.

Как с теоретической, так и с практической точки зрения интерес представляет предложенный соискателем алгоритм рационального использования ресурсов и система индикаторов сбалансированной транспортной системы в траектории её развития.

В качестве пожелания, можно отметить целесообразность проведения дальнейших исследований по оценке структуры используемых ресурсов не только в инфраструктурной компании, но и в других транспортных организациях (дочерних и зависимых обществах). Представляет также практический интерес как наличие, так и уровень диспропорций в стоимостной структуре ресурсов в отдельных филиалах железнодорожной компании.

Приведенные замечания рекомендательного характера не снижают общей положительной оценки настоящей работы.

Опираясь на содержание автореферата, можно сделать вывод о том, что диссертация Фроловичева Александра Ивановича на тему: «Управление развитием транспортной компании на основе принципа сбалансированности использования ресурсов» имеет научную новизну, теоретическую и практическую значимость, соответствует заявленной научной специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – транспорт), а её автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Генеральный директор
АО «Институт экономики
и развития транспорта»

Кандидат экономических
наук (специальность:
08.00.05 – Экономика и
управление народным
хозяйством (экономика,
организация и управление
предприятиями, отраслями,
комплексами – транспорт)

«10» декабря 2018 г.



Ю.Н.Федоров

Акционерное общество «Институт экономики и развития транспорта»
Тел.: (499)262-89-96
E- mail: iedt@iedt.ru
105066, Россия, Москва, ул. Новорязанская, 24

В Диссертационный совет Д 218.005.12
На базе ФГБОУ ВО
«Российский университет транспорта (МИИТ)»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Фроловичева Александра Ивановича на тему «Управление развитием транспортной компании на основе принципа сбалансированности использования ресурсов» представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)

В условиях структурных преобразований железнодорожного транспорта и необходимости повышения эффективности производства особую актуальность приобретают вопросы, связанные с совершенствованием экономических механизмов управления ресурсами транспортной компании.

Задачи, поставленные в диссертационной работе, грамотно структурированы и имеют логическую последовательность для достижения сформулированной цели, что позволяет сделать вывод о завершенности научного исследования.

Автореферат диссертации на тему «Управление развитием транспортной компании на основе принципа сбалансированности использования ресурсов» раскрывает содержание четырех положений научной новизны, которые обуславливают теоретическую и практическую значимость исследования.

Особую ценность диссертационной работы представляет разработанные методические рекомендации по оценке влияния технического прогресса и организационных изменений на экономические результаты деятельности организаций транспорта.

Результаты диссертационной работы доведены до конкретных методических разработок по оценке уровня сбалансированности использования ключевых ресурсов для предприятий железнодорожного транспорта, что подтверждает ее практическую значимость.

Материал, изложенный в автореферате Фроловичева А.И., представлен ясно, отсутствуют взаимно противоречивые положения и выводы. Текст дополнен достаточным количеством иллюстрированных данных, представляемых в виде таблиц, графиков и структурно-логических схем. Структура работы соответствует целям и задачам, сформулированным на стр. 4-5 автореферата, что свидетельствует о взвешенном научном подходе автора к предмету исследования.

Вместе с тем, имеется некоторое замечание по работе. В автореферате, автором рассмотрены в таблицах данные за 2016 год, было бы интересно рассмотреть уже 2017 год, в том числе в определении индекса сбалансированности в таблице 4 на стр. 20.

Однако, замечания не снижают высокой ценности и значимости диссертационного исследования, выполненного на актуальную тему. Работа имеет элементы научной новизны, характеризуется теоретической и практической значимостью.

Результаты диссертационного исследования прошли значительную апробацию как на практике (для оценки уровня сбалансированности использования ключевых ресурсов для ОАО «РЖД»), так и в рамках публикаций, в том числе, в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных Высшей Аттестационной Комиссией Российской Федерации.

Следует отметить, что работа выполнена на высоком научном уровне и соответствует требованиям ВАК, установленным «Положением о присуждении ученых степеней» № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика,

организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт. Автор работы Фроловичев Александр Иванович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Рецензент:

Рачек Светлана Витальевна,

Доктор экономических наук,

Профессор, заведующая кафедрой «Экономика транспорта»,


04.12.2018

Уральский государственный университет путей сообщения

Адрес: 620034, г. Екатеринбург, ул. Колмогорова, 66.

Телефон: (343) 221-24-44

E-mail: SWRachek@usurt.ru



Рачек С.В. завершено


Н.А. Зангирова

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации

Фроловичева Александра Ивановича

на тему: **«Управление развитием транспортной компании на основе принципа сбалансированности использования ресурсов»**,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)

Традиционная система экономической оценки производственных ресурсов предприятия имеет существенный недостаток, в ней не рассматривается рациональность стоимостной структуры ресурсов. Она не позволяет оценить объемы замещения ресурсов, оптимальность имеющейся структуры на определенной стадии развития компании, тем самым снижая качество принимаемых управленческих решений при формировании как кадровой, так и технической политики. Для крупных транспортных компаний эти задачи особо актуальны в силу высокого уровня фондоёмкости. В этом контексте правомерен поиск новых подходов к экономическому анализу производственных систем, новых показателей, дающих системную, комплексную оценку имеющейся стоимостной структуры ресурсов, позволяющих в конечном счете определить правильное направление развития организации.

Разработанный Фроловичевым А.И. научный инструментарий позволяет не только определить оптимальность структуры ресурсов, но и оценить затраты на приведение производственной системы в желаемое состояние. Новый показатель «индекс сбалансированности», предложенный соискателем, определяет степень отклонения текущего соотношения

трудовых ресурсов и основных средств в транспортной компании от оптимального.

Теоретическую значимость представляет концепция гармонизированного развития, в основе которой лежит описание экономического механизма формирования сбалансированной системы ключевых ресурсов множества транспортных компаний, связанных между собой производственно-экономическими отношениями. Следует отметить, что представленная концепция в полной мере учитывает транспортную специфику, адекватно отражая основные свойства исследуемой системы.

С научной и практической точки зрения интерес представляет детально проработанная адаптация классической производственной функции Кобба-Дугласа применительно к инфраструктурной транспортной компании ОАО «РЖД». Разработанная методика гармонизации развития, в основе которой лежит система аналитических показателей, позволила соискателю провести сценарный анализ развития железнодорожной компании, определив необходимый размер инвестиций в основные средства.

Автор, представляя концепцию гармонизации развития транспортной компании, указывает на наличие и другого аспекта сбалансированности: спроса и производственной мощности. В работе же вторая сторона сбалансированности не рассматривается, делается акцент лишь на сбалансированном использовании ресурсов организации. Безусловно, добавление второй составляющей сможет усилить теоретическую значимость исследования, а также позитивно отразиться на практической применимости концепции с учетом макроэкономической и политической нестабильности.

Последнее замечание носит рекомендательный характер и не снижает общей положительной оценки данной диссертационной работы.

Диссертация А.И. Фроловичева является актуальной, хорошо структурированной, содержащей научную новизну, имеющей теоретическую и практическую значимость.

Работа отвечает требованиям ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Автор диссертации Александр Иванович Фроловичев заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

профессор кафедры «Менеджмент»,
ФГБОУ ВО «Московский автомобильно-
дорожный государственный технический
университет (МАДИ)»,

д.э.н., профессор
Германович



Некрасов Алексей

11.12.2018

ФГБОУ ВО «Московский автомобильно-дорожный государственный
технический университет (МАДИ)»

Тел.: 8 (499) 346-01-68 доб.2762

E- mail: management.madi@mail.ru

125319, Россия, Москва, Ленинградский проспект, 64

Подпись А.И. Некрасов удостоверяю
документовед о/к И.А. Маркелова



ОТЗЫВ

на автореферат диссертации

Фроловичева Александра Ивановича на тему:

**«Управление развитием транспортной компании на основе принципа сбалансированности использования ресурсов»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)**

Необходимость детальной проработки вопросов рационального и сбалансированного использования экономических ресурсов на транспорте, в особенности в условиях инновационных преобразований, а также задачи по снижению себестоимости, повышению эффективности вложений и производительности труда свидетельствуют об актуальности темы диссертационного исследования.

Цель диссертационного исследования четко сформулирована и коррелирует с современным экономическим реалиями транспортного рынка.

Основываясь на рассмотрении автореферат, можно сделать вывод, что автору удалось решить поставленные исследовательские задачи и получить значимые научные результаты.

Наиболее интересными с практической точки зрения представляются следующие разработки автора:

- концептуальная схема гармонизации развития транспортной компании, указывающая на то, что необходимо обеспечивать как сбалансированность потребностей транспортного рынка с возможностями компании, так и сбалансированность используемых экономических ресурсов для обеспечения необходимых производственных и финансово-экономических результатов (с. 10);

- предложенная экономико-математическая модель управления ресурсами транспортной компании, позволяющая, с одной стороны, использовать классические положения экономической теории, с другой стороны, учесть специфику транспортной отрасли при управлении ключевыми ресурсами (с. 11-12);

- система показателей, влияющих на достижение состояния сбалансированности ресурсов транспортной компании (с. 13-14);

- комплексная методика управления развитием транспортной компании на основе принципа сбалансированности ресурсов, позволяющая определить объем инвестиций, необходимых для замещения ключевых ресурсов транспортной компании (с. 15-16);

Основные результаты настоящего научного исследования обсуждались на заседании Научно-технического совета ОАО «РЖД», имеют прикладное значение и могут быть рекомендованы для практического использования.

А.И. Фроловичев рассматривает в предлагаемой экономико-математической модели такие ресурсы, как основные средства, трудовые и материально-технические ресурсы (с. 12). Однако автореферата не отражает, каким образом необходимо обеспечивать сбалансированность материальных ресурсов.

Отмеченный недостаток не снижает общей положительной оценки диссертационной работы. Диссертация Фроловичева А.И. представляет собой законченную самостоятельную научную работу, содержащую новые научные результаты и имеющую практическую значимость.

Диссертация соответствует требованиям ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

Заместитель начальника
Департамента экономики
ОАО «РЖД», к.э.н.



А.С. Ананьев

8.12.2018 г.

Тел.: (499) 262-97-49
E-mail: ananievas@center.rzd.ru
107174, Россия, Москва, Новая Басманная, 2

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Фроловичева Александра Ивановича** на тему «Управление развитием транспортной компании на основе принципа сбалансированности использования ресурсов», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

В условиях стремительных изменений в мире, обществе, бизнесе компании должны быстро и адекватно реагировать на изменение внешней среды, появление новых технологий, экономические и социальные вызовы. Сегодня особое значение имеет экономический подход к управлению развитием компании, эффективное управление ресурсами, задействованными в производственных процессах.

Актуальность диссертационного исследования определяется необходимостью сбалансированного использования ресурсов транспортной компании, в том числе для определения оптимального состава трудовых ресурсов по количественным и качественным параметрам.

К основным научным результатам диссертационного исследования относятся разработка экономико-математической модели управления ресурсами транспортной компании, формирование системы показателей для оценки степени сбалансированности ресурсов транспортной компании; разработка методических подходов к оценке влияния научно-технического прогресса и организационных изменений на экономические результаты деятельности транспортной компании.

Практический интерес представляет сравнительный анализ экономических показателей использования ресурсов железнодорожных компаний разных стран; выполненная оценка уровня сбалансированности использования ключевых ресурсов для ОАО «Российские железные дороги», выявленные диспропорции в использовании ресурсов компании.

Для внедрения в практическую деятельность могут быть использованы подходы к определению нормы замещения трудовых ресурсов основными средствами в ОАО «РЖД».

В то же время по автореферату можно сделать следующие замечания. Автор предлагает оценивать стоимость использования трудовых ресурсов через среднюю заработную плату с учетом отчислений на социальные нужды (стр. 12). Однако кроме расходов на заработную плату компания несет значительные издержки, связанные с социальным обеспечением персонала, его

развитием, обеспечением соответствующих условий труда. В этой связи предлагаемый подход к оценке стоимости использования трудовых ресурсов представляется не в полной мере комплексным.

В предложенных автором методических рекомендациях по оценке влияния научно-технического прогресса и организационных изменений на экономические результаты деятельности транспортной компании (стр. 17) не в полной мере учтены такие организационные изменения, как трансформация структуры компании и изменения ее бизнес-процессов.

Однако отмеченные замечания не снижают общей положительной оценки работы и не ставят под сомнение основные выводы диссертации, они направлены на предложение направлений дальнейших исследований.

Считаю, что диссертационное исследование Фроловичева А.И. представляет собой целостную завершенную научно-квалификационную работу, имеющую практическое значение, и полностью соответствующую требованиям ВАК, а ее автор, Фроловичев Александр Иванович достоин присвоения степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

Никитин Владимир Николаевич
кандидат экономических наук по специальности
08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством»
ОАО «Российские железные дороги»
Департамент по организации, оплате и мотивации
труда ОАО «РЖД», начальник Департамента

107174, Россия, Москва, Новая Басманная, 2
Тел.: (499)262-31-12
E- mail: czt@center.rzd.ru



В.Н. Никитин

11.12.2018 г.